

5

Дискуссионный блок 5

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В МОЛОЧНО- ПРОДУКТОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Т. В. Байбакова

Вятский государственный университет,
г. Киров, Российская Федерация

По статистическим данным Кировская область стоит на восьмом месте среди сельскохозяйственных организаций РФ по производству молока, а также занимает седьмое место среди сельскохозяйственных организаций РФ по продуктивности молочных коров (надоя) [1, с. 56]. В Кировской области ведут деятельность около четырехсот сельскохозяйственных организаций, сто пятьдесят девять потребительских кооперативов, более четырехсот К(Ф)К и около семнадцати тысяч ЛПХ. Основной специализацией в сельском хозяйстве региона выступает молочно-мясная специализация. С 2010 года по 2015 год ВРП в Кировской области увеличился на 59,94 % (таблица 1).

Существенному росту ВРП способствовал рост объемов производства с/х продукции, величина которой выросла на 51,4 %. Существенное влияние оказало производство молока, которое увеличилось в текущих ценах более чем в два раза. При этом доля произведенного молока-сырья в производстве с/х продукции увеличилась с 27,57 % до 44,14 %, а доля

с/х продукции в ВРП выросла с 2,58 % в 2010 г. до 3,92 % в 2015 г.

Таким положительным изменениям, кроме внутренних организационно-управленческих и технологических изменений в с/х организациях области, способствовала также Региональная отраслевая программа «Развитие молочного скотоводства и увеличение производства молока в Кировской области на 2013–2015 гг.». Реализация этой программы также объясняет рост производства молока-сырья на фоне сокращения поголовья коров (таблица 2).

Увеличение размеров производства молока для переработки в сельскохозяйственных организациях и предприятиях региона обусловлено осуществлением ряда мероприятий, направленных на повышение продуктивности коров молочного стада. Средний годовой надой на одну корову за 2015 год составляет 6536 кг, в целом по РФ значение данного показателя за 2015 год равно 5019 кг на одну корову.

На конечные результаты деятельности молочного подкомплекса АПК области оказывает влияние вне-

Таблица 1 – Динамика показателей валового регионального продукта (ВРП) Кировской области

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. к 2010 г., %
Валовой региональный продукт, млн руб.	172 352,0	195 269,5	208 505,4	224 152,3	250 340,3	274 826,9	159,4
Объем с/х продукции, млн руб. В том числе:	16 135,80	17 911,50	16 206,80	17 272,00	22 485,30	24 430,13	151,4
производство молока, млн руб.	4449,40	5388,41	5678,38	6296,25	9033,45	10 783,05	242,3

Примечание: составлено и рассчитано автором по информации региональной статистики РФ.

Таблица 2 – Основные показатели молочного подкомплекса АПК Кировской области

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. от 2010 г., ±	2015 г. к 2010 г., %
Поголовье КРС, тыс. гол. В том числе:	230	222,6	221,7	214,7	209,4	204,55	-25,45	88,93
поголовье коров, тыс. гол.	86,1	85,4	84,4	81,3	82,2	81,25	-4,85	94,37
Доля коров в общем поголовье КРС, %	37,43	38,36	38,07	37,87	39,26	39,72	2,29	106,11
Среднегодовая численность работников, занятых в с/х производстве, тыс. чел.	37,7	35,5	33,1	30,4	28,4	28,1	-9,6	74,54
Производство молока в с/х организациях, тыс. т	401,1	425,8	454	454,4	483,3	583,7	182,6	145,52
Надой молока на одну корову, кг	4820	5103	5507	5631	6122	6536	1716	135,60
Объем проданного молока и молочных продуктов, тыс. т	393,3	421,2	453,4	449,7	483,9	509,64	116,34	129,58

Примечание: составлено и рассчитано автором по информации региональной статистики РФ.

дрение новых технологий, механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование племенной работы в молочном скотоводстве и формирование базы для улучшения племенных характеристик. На территории области действует 70 племенных организаций. В 2015 г. удельный вес коров в общем поголовье КРС составляет 39,72 %. Это превышает данные за 2010 г. на 2,29 п. п. (таблица 2).

Требование приоритетного развития отрасли животноводства обусловлено не только ее базовым статусом в экономике как производителя сырья для перерабатывающей промышленности, повышенным риском сельскохозяйственного производства, связанным с непредсказуемостью природных факторов и потому низкой инвестиционной привлекательностью отрасли, но и территориальным размещением сельскохозяйственного производства [2, с. 46].

Пищевая и перерабатывающая индустрия Кировской области включает 536 организаций, из них более 100 относятся к категории крупных и средних предприятий.

В отрасли работают 20 предприятий молочной промышленности, которые выпускают более 60 видов молочной продукции: ЗАО «Кировский молочный комбинат», ОАО «Городской молочный завод» (г. Кирово-Чепецк), ОАО «Слободской молочный комбинат», ООО «Котельнический молочный завод»,

ОАО «Вожгальский маслосырзавод», ОАО «Сунский маслодельный завод», ОАО «Свечинский маслозавод», ООО «Кировская молочная компания», ОАО «Янтарь», ОАО «Уржумский маслосырзавод», ОАО «Унинский маслодельный завод», ОАО «Маслодел», ОАО «Лактис», ООО «Галактика Вятка».

Для Кировской области характерно увеличение доли вывоза за пределы Кировской области готовой молочной продукции за счет сокращения вывоза молока-сырья. Это свидетельствует о высоком качестве производимой молочной продукции и ее конкурентоспособности среди реализуемых в торговых сетях аналогов (таблица 3).

Особенностью образования интегрированного формирования в молочном подкомплексе АПК Кировской области является то, что в качестве интегратора выступает предприятие-переработчик, как Кировской области, так и другого региона [3, с. 81].

Среди перерабатывающих предприятий молочной промышленности, действующих на территории Приволжского федерального округа Российской Федерации (ПФО РФ), наиболее крупными по годовым объемам переработки сырого молока являются ОАО «Белебеевский Ордена «Знак почета» молочный комбинат» (Республика Башкортостан), ООО «Ува-молоко» (Республика Удмуртия), ЗАО «Кировский молочный комбинат» (Кировская область).

Таблица 3 – Динамика объемов производства продукции молочной переработки в Кировской области, т

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. от 2010 г., +/-	2015 г. к 2010 г., %
Молоко жидкое обработанное	94 030,8	94 324,4	102 153,1	109 347,3	112 487,5	117 317,3	+23 286,5	124,76
Масло сливочное и пасты масляные	2473,6	2710,2	2585,9	2690,5	3066,7	3524,4	+1050,8	142,48
Сыр и творог	11 772,4	11 022,5	11 408,5	10 861,8	10 985,0	11 976,0	+203,6	101,7

Примечание: составлено и рассчитано автором по информации региональной статистики РФ.

В Кировской области лидирующую позицию по переработке молока-сырья занимает интегрированное формирование ЗАО «Кировский молочный комбинат» (ИФ ЗАО «КМК»). При этом необходимо отметить, что удельный вес ЗАО «Кировский молочный комбинат» по годовым объемам переработки сырого молока среди перерабатывающих предприятий молочной промышленности, действующих на территории ПФО РФ, составляет более 4 % [3, с. 84].

В 2004 г. с участием комбината на базах СПК были созданы девять агрофирм, являющихся дочерними обществами ЗАО «КМК», в пяти районах области: в Орловском районе – ООО «Агрофирма «Новый путь», ООО «Агрофирма «Пригородное», ООО «Агрофирма «Колковская», ООО «Агрофирма «Прогресс» и ООО «Агрофирма «Чудиновская»; в Слободском – ООО «Агрофирма «Бобино-М»; в Юрьянском – ООО «Агрофирма «Подгорцы»; в Зуевском – ООО «Агрофирма «Мухино»; в Оричевском – ООО «Агрофирма «Коршик». ЗАО «Кировский молочный комбинат» как интегрированное формирование начало полноценно действовать с 2009 г.

Многие вошедшие агрофирмы на момент создания ИФ АПК находились в предбанкротном состоянии. В результате на комбинате была разработана программа антикризисных мер, которая включала в себя: погашение задолженности по заработной плате и долгов перед поставщиками и бюджетом; укрепление трудовой, производственной и финансовой дисциплины; полную компьютеризацию бухгалтерского учета; оптимизацию численности бухгалтерской службы и укрепление кадрового потенциала; привлечение инвестиций для приобретения современного высокопроизводительного оборудования и сельхозмашин; модернизацию и реконструкцию имеющихся молочно-товарных ферм, строительство новых животноводческих комплексов. Согласно данной программе антикризисных мер, ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» вложил в развитие агрофирм более 773,6 млн руб., что позволило вывести хозяйства из кризисного состояния.

В апреле 2011 г. начало работать новое предприятие – ООО «АТП Кировского молочного комбината», которое специализируется на доставке молочной продукции по торговым точкам г. Кирова и близлежащим населенным пунктам области, перевозке молока-сырья на комбинат от сельскохозяйственных производителей молока. ООО «АТП Кировского молочного комбината» создавалось на имущественной базе специализированной автобазы «Кировская», выкупленной у КБ АО «ВТБ «Северо-Запад».

С 2012 г. в ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» образована собственная торговая сеть, в которой осуществляется продажа собственной продукции под торговой маркой «Вятушка».

В настоящее время ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» представлен тремя секторами [4, с. 62]:

1. Сектор производства сельскохозяйственного сырья состоит из девяти агрофирм (ООО «Агрофирма «Прогресс», ООО «Агрофирма «Чудиновская», ООО «Агрофирма «Подгорцы», ООО «Агрофирма «Колковская», ООО Агрофирма «Бобино-М», ООО «Агрофирма «Коршик», ООО «Агрофирма «Мухино», ООО «Агрофирма «Новый путь», ООО «Агрофирма «Пригородная»).

2. Сектор переработки молока-сырья, который представлен одной организацией – ЗАО «Кировский молочный комбинат». В настоящее время сектор переработки молока-сырья ИФ АПК может принимать на переработку в сутки до 400 т молока-сырья и производить до 640 т молочных продуктов. Это составляет около 40 наименований молочных продуктов. При номинальной мощности по переработке молока 160 200 т/год в 2014 г. объем переработки молока составил 136 140 т. При номинальной мощности по производству готовой продукции 107 662 т/год фактический объем выпуска готовой продукции составил: молоко жидкое обработанное – 54 850 т/год; кисломолочная продукция – 19 503 т/год; сыры и продукты сырные – 294 т/год; масло сливочное – 982 т/год; молоко в твердых формах – 1464 т/год; прочие молочные продукты – 30 569 т/год.

В ЗАО «Кировский молочный комбинат» имеются территориально обособленные отделения в Орловском и Зуевском районах. Орловское отделение осуществляет производство сычужных сыров и сливочного масла. Зуевское отделение производит пастеризованное молоко, сметану, кефир, творожную массу, творог, ацидофилин, кисломолочный напиток «Снежок», сливочное масло.

На комбинате также имеется производственная лаборатория, которая осуществляет контроль качества поступающего молока-сырья, компонентов, материалов, упаковки и готовой продукции.

3. Сектор продажи продукции, произведенной из с/х сырья, представлен тремя розничными магазинами под торговой маркой «Вятушка» и одним магазином оптовой торговли.

Таким образом, в ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» произошла горизонтально-вертикальная интеграция, которая объединила сельскохозяйственные организации и промышленные предприятия по технологическому принципу с целью повышения качественных параметров с/х сырья, оптимизации затрат на его производство и осуществления ценового регулирования на с/х сырье.

Следовательно, интегрированное формирование молочно-продуктового подкомплекса может осуществлять сбыт производимой продукции, распределять заказы на ее производство и благодаря этому выступать координатором деятельности сельскохо-

зяйственных организаций. В результате функционирования интегрированного формирования молочно-продуктового подкомплекса в регионе расширяются рынки сбыта производимой продукции, повышается возможность привлечения новых потребителей, партнеров, снижаются сбытовые издержки за счет масштаба деятельности, увеличивается синергетический эффект от доступа к новым рынкам и ка-

налам сбыта, повышается рентабельность за счет возможности маневрирования денежными потоками, использования ценовой конъюнктуры в разных регионах. Кроме того, снижается трудоемкость и затраты, связанные с работой в едином информационном пространстве, широкой базой данных, усиливаются конкурентные преимущества вертикальной интеграции, повышается управляемость.

Литература

1. Кировская область в цифрах: Краткий статистический сб. – Киров : Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. – 85 с.
 2. Байбакова, Т. В. Система оценки финансового состояния интегрированных формирований молочного подкомплекса АПК Кировской области / Т. В. Байбакова. – Киров : ВятГУ, 2015. – 112 с.
 3. Байбакова, Т. В. Экономическая оценка эффективности функционирования интегрированных формирований АПК (на примере молочного подкомплекса АПК Кировской области) : дис. ... канд. экон. наук / Т. В. Байбакова ; Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова. – М., 2016.
 4. Байбакова, Т. В. Секторальный подход к оценке эффективности деятельности интегрированного агроформирования / Т. В. Байбакова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2016. – № 1. – С. 61–63.
-