

# АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Материалы  
1-й Международной  
научно-практической  
конференции  
(Минск, 4-5 июня 2002 г.)



МИНСК  
БГУ  
2002

ОДО Хозяйство  
и Право

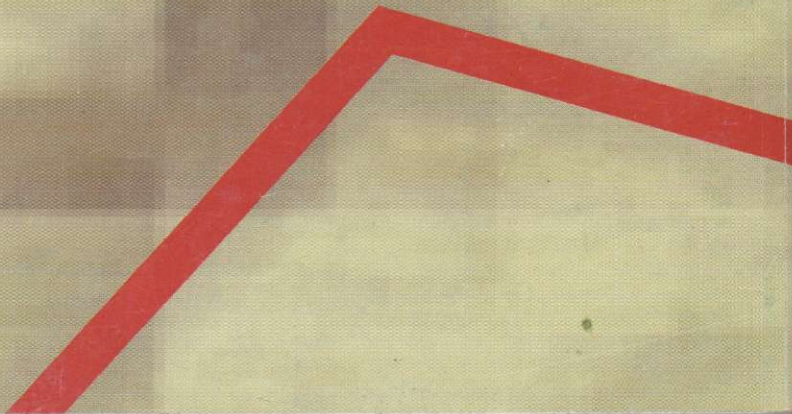
ИЗДАНИЕ НАУЧНОЙ И  
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
ЛИТЕРАТУРЫ

Тел.: (017) 211-30-80  
Факс: (017) 211-33-01

ISBN 985-6685-04-4



9 789856 685043



БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Материалы 1-й Международной  
научно-практической конференции  
(Минск, 4-5 июня 2002 г.)

МИНСК  
ОДО «Хозяйство и Право»  
2002

УДК 330.101.541 (476) (043.2)

ББК 65.012.2

A72

**Редакционная коллегия:**

доктор экономических наук *В.Ф. Байнев*;  
Заслуженный деятель науки Республики Беларусь,  
доктор физико-математических наук, профессор *М.М. Ковалев*;  
кандидат экономических наук, доцент *В.С. Рубашиний*.

**Рецензенты:**

Зам. министра экономики Республики Беларусь,  
доктор экономических наук, профессор *А.Н. Тур*;  
зам. председателя Правления АСБ «Беларусбанк»,  
кандидат экономических наук, доцент *В.В. Новик*

A72 **Антикризисное управление и модернизация экономики Республики Беларусь: Материалы 1-й Междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 4-5 июня 2002 г.) / Ред. кол.: В.Ф. Байнев и др. – Мн.: ОДО «Хозяйство и право», 2002. – 316 с.**

ISBN 985-6685-04-4.

В сборнике представлены статьи ведущих и молодых ученых Республики Беларусь, Российской Федерации и Китайской Народной Республики по проблемам современного антикризисного управления. В них рассмотрены актуальные задачи по преодолению кризисных явлений и процессов на уровне национальной экономики, в банковско-финансовой сфере, в агропромышленном комплексе, а также на уровне конкретных фирм и предприятий.

Печатается при финансовой поддержке Белорусского Республиканского фонда фундаментальных исследований.

УДК 330.101.541 (476) (043.2)

ББК 65.012.2

Научное издание

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Редактор В.Ф. Байнев*

*Компьютерная верстка и дизайн С.И. Ермолович*

Подписано в печать 24.05.2002. Формат 70x100 1/16.

Бумага офсетная. Гарнитура Times. Печать офсетная.

Усл. печ. л. 25,48. Уч.-изд. л. 243,40. Тираж 100 экз. Заказ 1057.

Общество с дополнительной ответственностью «Хозяйство и право»

Лицензия ЛВ № 520 от 19.12.2001 г.

220005, г. Минск, ул. Гикало, 1 (3 этаж).


Отпечатано с готовых диапозитивов заказчика в типографии ГП «Минсктиппроект»,  
ЛП № 162 от 06.01.1998 г., г. Минск, ул. В. Хоружей, 13/61.

ISBN 985-6685-04-4

© БГУ, 2002  
© ОДО «Хозяйство и право», оформление, 2002

Оргкомитет 1-й Международной научно-практической конференции «Антикризисное управление и модернизация экономики Республики Беларусь» (г. Минск, 4-5 июня 2002 г.) приветствует всех ее участников и выражает искреннюю благодарность за помощь в организации и проведении конференции Министерству экономики Республики Беларусь, Департаменту по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь, Белорусскому общественному объединению специалистов по антикризисному управлению и банкротству, а также Белорусскому Республиканскому Фонду Фундаментальных Исследований, оказавшему финансовую поддержку при проведении конференции. Мы выражаем уверенность, что данная конференция по весьма и весьма актуальной тематике, проводимая на базе экономического факультета ведущего вуза страны, станет ежегодной и приглашаем ведущих ученых и специалистов к регулярному участию в ней.

*Председатель оргкомитета  
ректор БГУ, профессор*



*А.В. Козулин*

#### **Состав оргкомитета конференции:**

**Козулин Александр Владиславович**, доктор педагогических наук, профессор, ректор Белорусского государственного университета (председатель оргкомитета);

**Байнёв Валерий Федорович**, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, зам. декана экономического факультета Белорусского государственного университета (зам. председателя оргкомитета);

**Записочный Юрий Валентинович**, председатель Совета Белорусского общественного объединения специалистов по антикризисному управлению и банкротству;

**Ковалев Михаил Михайлович**, доктор физико-математических наук, профессор, декан экономического факультета Белорусского государственного университета;

**Кононов Борис Иванович**, директор Департамента по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь;

**Новик Владимир Владимирович**, кандидат экономических наук, доцент, заместитель Председателя правления АСБ «Беларусбанк»;

**Тур Андрей Николаевич**, доктор экономических наук, профессор, заместитель Министра экономики Республики Беларусь;

**Хотина Галина Дмитриевна**, заместитель Председателя правления Национального банка Республики Беларусь, директор Департамента исследований и статистики.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЧАСТЬ 1.

#### АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ

<b>Арушаньянц П.Б.</b> ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО СТРАХОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....	9
<b>Асанович В.Я., Мостовая И.Е.</b> МОДЕЛИРОВАНИЕ ТРАНСФОРМАЦИОННОГО ПЕРЕХОДА И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	15
<b>Байнев В.Ф.</b> О ПРОБЛЕМАХ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ АСПЕКТ ПРОБЛЕМЫ .....	19
<b>Ванкевич Е.В.</b> АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ЗАНЯТОСТИ: ДИАГНОСТИКА И ПРЕВЕНТИВНЫЕ МЕРЫ .....	24
<b>Велентей И.В.</b> ОБ АКТУАЛЬНОСТИ ВОПРОСА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....	32
<b>Глеба Т.И.</b> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ЭКОНОМИКЕ НАШЕЙ СТРАНЫ .....	35
<b>Григорьев А.А.</b> МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ МНОЖЕСТВЕННОГО ГРАЖДАНСТВА ПРИ РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	38
<b>Дин Жуджунь</b> РЕФОРМА КИТАЙСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ЦЕНТРАЛЬНОЕ ЗВЕНО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕФОРМЫ .....	45
<b>Игнатович А.А., Асанович В.Я., Белозерова О.В.</b> АНАЛИЗ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ В РЕГИОНАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ВОЗМОЖНЫЙ ВАРИАНТ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ .....	51
<b>Кормишкина Л.А.</b> ФАКТОРЫ, ОБУСЛОВИВШИЕ ЗАТЯЖНОЙ ХАРАКТЕР «СТАГНАЦИОННОЙ ЛОВУШКИ» В ПОСТСОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ .....	55
<b>Куницына Н.Н.</b> КРИЗИСНЫЕ ПРОЦЕССЫ И ИСТОРИЧНОСТЬ ИХ ИССЛЕДОВАНИЯ В ЭКОНОМИКЕ .....	57
<b>Пепик Д.Л.</b> НЕКОТОРЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИВНОГО РАЗВИТИЯ ЕВРОПЕЙСКИХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ .....	63
<b>Свиридович В.А.</b> АНТИИНФЛЯЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ .....	68
<b>Сидоров А.А.</b> ИНФОРМАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА И АНТИКРИЗИСНЫЙ ПРОГРЕСС .....	72

<b>Силюк Т.С.</b> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О БАНКРОТСТВЕ .....	75
<b>Тимохин Д.И.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА .....	80
<b>Ходоркин Ф.Н.</b> О РЕФОРМЕ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ .....	85
<b>Чайковская Ю.В.</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ (СЭЗ) .....	89
<b>Черновалов А.В., Шимчук А.Н.</b> ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ В ПРОЦЕДУРАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ .....	93
<b>Шкутько О.Н.</b> ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ .....	96
<b>Шока А.Б.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	102

**ЧАСТЬ 2.****ПРОБЛЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ**

<b>Аверина О.И.</b> ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ БАНКРОТСТВА НА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИИ .....	107
<b>Байнев В.Ф.</b> «АГЕНТСКАЯ ПРОБЛЕМА» КАК ЗОНА УЯЗВИМОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ .....	110
<b>Быков А.А., Велесько Е.И., Штыкова Н.В.</b> ОПТИМИЗАЦИЯ ПОРТФЕЛЯ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЕТОМ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО СПРОСУ И ЛИКВИДНОСТИ .....	114
<b>Васильева Е.Э.</b> КОРПОРАТИВНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: В ПОИСКАХ КОМПРОМИССА МЕЖДУ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ И ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	121
<b>Гуртовой А.А.</b> О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ АССОРТИМЕНТОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ .....	127
<b>Дадеркина Е.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ, КАК ОДНА ИЗ ОСНОВНЫХ ПРИЧИН КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....	131
<b>Дём О.Д., Варивода Д.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....	134
<b>Заико В.В.</b> АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ .....	138
<b>Козлов А.А., Павлючук Ю.Н.</b> ИНТЕГРИРОВАННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СТРУКТУРЫ КАК ФАКТОР АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ .....	142
<b>Колесникова И.И.</b> ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	146

<b>Кондратьева Т.Н., Тарасевич В.Л.</b> ВЕНЧУРНЫЙ БИЗНЕС И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	151
<b>Коротаев С.Л.</b> ПРОБЛЕМЫ ДИАГНОСТИКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ .....	157
<b>Краковская И.Н.</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ОЦЕНКА ИХ СОЦИАЛЬНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ .....	163
<b>Курочка Н.А.</b> УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЕМ ВЫБОРА АМОРТИЗАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПО НЕМАТЕРИАЛЬНЫМ АКТИВАМ .....	165
<b>Мармашова С.П.</b> ЭКСПОРТНЫЙ МАРКЕТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....	171
<b>Мельникова Н.А.</b> ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ БЕЛОРУССКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ .....	173
<b>Монтик О.Н.</b> МЕЖФИРМЕННОЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	180
<b>Павлов А.М., Дрозд С.С.</b> АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ АДАПТАЦИИ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА .....	183
<b>Пелих С.А., Гоев А.И.</b> ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	189
<b>Рудницкая Н. М., Сенько А.Н., Крум Э.В.</b> ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ .....	200
<b>Соколовский С.Н.</b> ОРГАНИЗАЦИЯ АНТИКРИЗИСНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	205
<b>Станкевич В.И.</b> РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ СЛУЖБЫ МАРКЕТИНГА НА ОСНОВЕ БЕСТАРИФНОЙ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА .....	209
<b>Суконка Н.В.</b> ПРОБЛЕМЫ АКТИВИЗАЦИИ СТРУКТУРНО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В БЕЛАРУСИ И РОЛЬ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР .....	211
<b>Суша Г.З., Антонова Г.П.</b> СПОСОБЫ И ПРОБЛЕМЫ САНАЦИИ ОАО «АЛЕСЯ» .....	215
<b>Харевич Г.Л., Назаренко В.А.</b> ОПЫТ МЕСТНЫХ ФИНАНСОВЫХ СЛУЖБ В ОЦЕНКЕ ВЕРоятНОСТИ БАНКРОТСТВА ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	216
<b>Шарапков В.В.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КОММЕРЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ АНТИКРИЗИСНЫХ ПРОГРАММ .....	220
<b>Юшко Ю.И.</b> МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ .....	224
<b>Якубук Ю.П.</b> РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	227



**ЧАСТЬ 3.****АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В БАНКОВСКО-ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ**

<b>Арушаньянц П.Б.</b> ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ФОНДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО СТРАХОВАНИЯ.....	231
<b>Арушаньянц П.Б.</b> СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СИСТЕМЕ МЕТОДОВ АНТИКРИЗИСНОГО ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ.....	236
<b>Гриневич М.Н., Гиреева Н.В.</b> ПРОБЛЕМЫ ДИАГНОСТИКИ РАБОТЫ ФИЛИАЛОВ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА.....	245
<b>Егорова В.К.</b> ОБЪЕКТИВНЫЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ И РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ ИНСТИТУТОВ В БЕЛАРУСИ.....	248
<b>Жук И.Н., Имамудинов Ю.Г.</b> МОДЕЛИРОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В ПРОЦЕССЕ СОЗДАНИЯ МОНЕТАРНОГО СОЮЗА С РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ.....	254
<b>Караченцева Т.И.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КРЕДИТНЫХ ОТНОШЕНИЙ ТРЕБОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....	259
<b>Левкович А.П.</b> ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВЫХ КРИЗИСОВ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ.....	265
<b>Рудый К.В.</b> ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ.....	270
<b>Рыкова Л.М.</b> МЕСТО БАНКОВСКОГО НАДЗОРА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ.....	276
<b>Стожарова Е.Л.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЦЕЛЯХ СНИЖЕНИЯ КРЕДИТНОГО РИСКА.....	279
<b>Тарасов В.И.</b> ЛИКВИДНОСТЬ И ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА В МЕХАНИЗМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКОВСКОЙ СФЕРОЙ.....	282
<b>Шамов В.А.</b> ФИНАНСОВЫЕ КРИЗИСЫ НА РЫНКАХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН И ПРОБЛЕМЫ ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ.....	285

**ЧАСТЬ 4.****ПРОБЛЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

<b>Великоборец Н.В.</b> СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В МЯСНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	291
<b>Папковская П.Я.</b> ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ АГРОСЕКТОРОМ.....	295
<b>Приходченко О.И.</b> ПРЕДЛОЖЕНИЕ И СПРОС НА ПРОДУКЦИЮ АПК В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	301
<b>Сысоев И.П., Горюшкина Н.И.</b> НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	310

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Дисциплина «Антикризисное управление» («Антикризисный менеджмент») на всем постсоветском пространстве является новой и, на наш взгляд, недостаточно разработанной областью экономического знания как в теоретико-методологическом, так и в практическом аспектах его использования. Дело в том, что в условиях тотального господства командно-административной системы считалось, что кризисы – это явления, присущие исключительно экономическим системам преимущественно рыночного типа, а в условиях безраздельного доминирования общественной собственности речь могла идти лишь о «трудностях роста», но никак не о кризисных явлениях и процессах.

С переходом к рыночным отношениям определился круг проблем, решение которых оказалось принципиально невозможным в рамках традиционного (классического) менеджмента. Глубина и продолжительность трансформационного социально-экономического кризиса в странах с переходной экономикой превзошли все, даже самые пессимистичные ожидания. В итоге в системе наук об управлении сложилась поистине драматичная ситуация. С одной стороны, целые десятилетия отрицания возможности кризисных явлений в нашей национальной экономике привели к откровенной слабости отечественных научных школ и концепций антикризисного менеджмента. С другой стороны, богатейший опыт западной управленческой мысли во многом оказался малоприменим к реалиям национальных экономик стран-участниц СНГ и Восточной Европы из-за беспрецедентной остроты и специфики кризисных явлений. Ситуация осложняется еще и тем, что некоторые отечественные ученые принципиально отрицают само право на жизнь дисциплины «Антикризисный менеджмент», считая ее надуманной и полагая, что речь должна идти всего лишь об «эффективном управлении» в рамках обычного стратегического менеджмента...

В конечном счете описанная ситуация привела к необходимости буквально по крупицам добывать научное знание из области антикризисного менеджмента. В этом плане являются поистине бесценными те немногочисленные семинары и научно-практические конференции по антикризисному управлению, которые проводятся в ведущих вузах и организациях Республики Беларусь, Российской Федерации, других стран с переходной экономикой. Убежден, что ставшая уже традиционной научно-практическая конференция «Экономисты БГУ – народному хозяйству» (секция «Антикризисный менеджмент»), ежегодно проводимая на экономическом факультете ведущего вуза страны, а теперь вот еще и планируемая к ежегодному проведению на эконфаке БГУ Международная научно-практическая конференция «Антикризисное управление и модернизация экономики Республики Беларусь» внесут свой существенный вклад в разработку теоретико-методологических и практически значимых основ антикризисного менеджмента, а также в подготовку экономистов-менеджеров, владеющих инструментарием и приемами антикризисного управления.

*В. Ф. Байнев, доктор экономических наук,  
профессор кафедры менеджмента  
Белорусского государственного университета*